

Vous vous interrogez sur la pertinence d'une démarche de Développement Durable ou RSE ?

La pérennité des entreprises est aujourd'hui liée à de nouvelles contraintes financières, environnementales et sociétales. Il suffit de réfléchir aux réglementations croissantes, à la pénurie de ressources physiques et financières, à la difficulté de cohésion sociale, ainsi que à la paupérisation, aux changements rapides des valeurs des consommateurs.



En réponse le dirigeant doit évoluer, anticiper en se projetant sur un plus long terme.

Dans la mesure que l'entreprise anticipe, elle crée un avantage distinctif sur son milieu transformant les contraintes en opportunité. Ainsi après les démarches qualité, environnement et sécurité, d'autres facteurs de performance sont à prendre en compte pour mettre en cohérence globale tout le fonctionnement au regard des nouveaux défis de notre société et de l'homme.

La motivation pour agir dans cette direction peut venir d'une vision personnelle du dirigeant, en recherche d'offrir un sens plus profond de sa participation au monde, ou bien même des fonctionnaires, clients, actionnaires. En d'autres mots, les acteurs auxquels l'entreprise est liée, appelés aussi 'parties prenantes'.

Plus l'entreprise tient compte de leurs attentes, plus sa réponse aux contraintes permettra d'être appréciée, reconnue, et une image favorable sera en place.

Un management avec une vision du Développement Durable (DD), parfois appelé aussi Responsabilité Sociale et Environnementale (RSE) est en train de devenir la référence des stratégies d'entreprises avec une vision à long terme.

Une question reste : Comment cheminer vers un développement durable??



Présentation de notre Conseil en Développement Durable

Equinocio et ses partenaires s'associent pour vous garantir une équipe multidisciplinaire ayant travaillé sur l'élaboration méthodologique et d'outil pour le DD et la RSE.

Notre but est de vous proposer le support de réflexion et les outils pour vous aider à intégrer la RSE dans votre management.

L'étape initial est un état de lieux où sont identifiés les attentes et les enjeux de votre système, c'est à dire votre marché et vos parties prenantes, au même temps votre situation actuelle et vos contraintes légales présente et futures sont analysé.

Ensuite notre travail sera appuyé par des séminaires de partage du diagnostique initial et de réflexion. Nous allons mettre en lumière ensemble quelques scénarios d'évolution possibles, tant sur des aspects techniques que de management, communication et de stratégie.

Basé dans notre expérience et dans les premières réunions nous allons sélectionner certains indicateurs pour baliser les décisions et communiquer. Notre équipe a participé dans la définition d'indicateurs sur divers branches économiques et a la capacité de choisir ceux avec le plus fort impact au même temps que le plus grand intérêt aux parties prenantes.

S'appuyant sur les scenarios d'évolution et les indicateurs nous allons ensuite décrire physiquement les forces en jeux dans chaque scenario bien comme leur contrôle en provenance des parties prenantes et des acteurs extérieurs pour développer un simulateur globale du système.

La dynamique du système sera décrits avec :

- Les forces physiques du processus et des marchandises de la société bien comme le flux d'informations que le contrôle.
- L'impact de ces activités sur l'environnement.
- Les implications financières et humaines des décisions à prendre.

Cet outil sera développé sur mesure pour votre réalité à fin être un outil de communication et d'aide à la décision

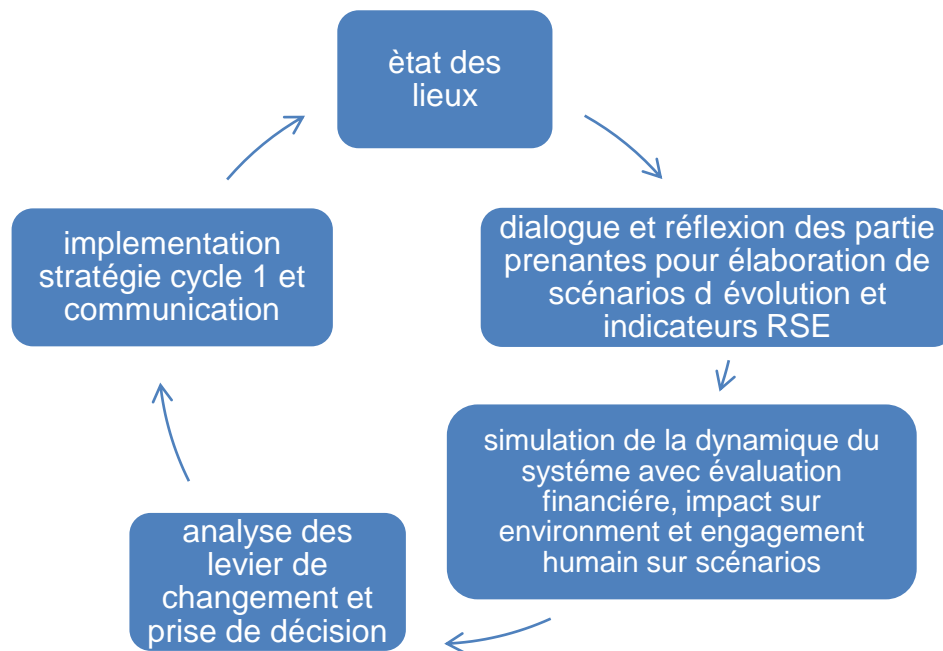
Ceci va permettre aussi de dégager les principaux leviers de changement et faciliter la visualisation des enjeux à court et long terme. Ceci se fait avec l'appui des indicateurs

La stratégie d'implémentation sera ensuite définie par les décideurs avec de 'jeux de prise de décision' dans le simulateur quand les indicateurs seront calculés pour les divers scénarios face aussi aux incertitudes du système, c'est à dire les facteurs peu connue et/ou pas sur votre contrôle.

La mise en place de la stratégie pourra être déclinée en action et un suivie via les indicateurs établie. Les actions de communications en interne et externe ont lieux.

Un nouveaux rendez-vous pour un état de lieux et un nouveau cycle de concertation pour prise de décision pourra avoir lieu.

La figure suivante synthétise cette approche :



Cette approche est conçue pour permettre la concertation et la communication entre les 'parties prenantes', aussi bien qu'une aide à la prise de décision face à vos perspectives d'évolution. Elle se veut souple et pragmatique au rythme de votre entreprise.

Avec nos partenaires nous avons les références et l'énergie de transformer une vision en stratégie et choix de changement, d'évolution. Nous serons heureux de vous rencontrer pour les détailler.

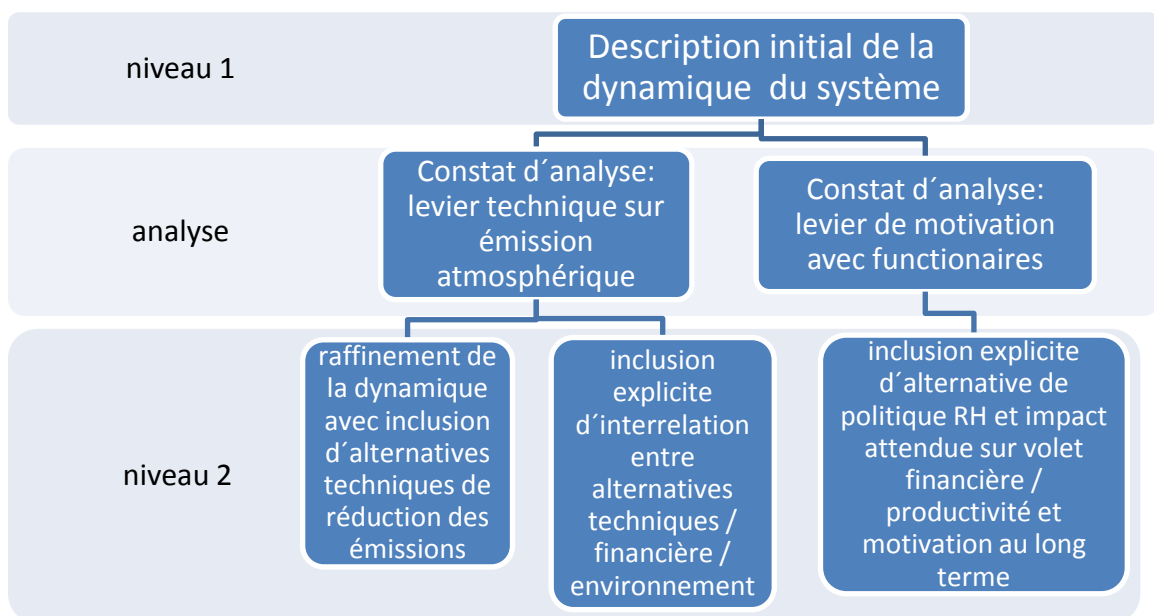
Travailler la complexité des choix pas a pas

La représentation de la dynamique du système peut comporter une complexité à ne pas sous-estimer. A fin de focaliser les efforts et gagner en efficacité la mise en place de la simulation sera traité par un approche 'par niveau'. Au début, une description simples

mais non simpliste est établie á fin de comporter les principaux aspects des enjeux pressenties lors des premières sessions de travaille.

Nous établirons par la suite une analyse quantitative ou semi-quantitative pour dégager les principaux leviers de travaille.

Un raffinement de la description du système sera faite seulement où et quand l'analyse des leviers et de la dynamique le montre nécessaire, comme est exposé dans l'exemple ci-dessous.



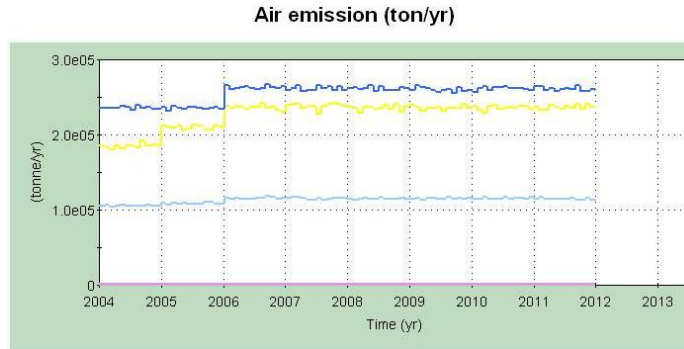
Motivation et exemples

Mettre en œuvre une démarche de développement durable, c'est chercher un avantage concurrentiel durable et surtout ouvrir pour optimiser ses performances globales au-delà des contraintes réglementaires.

Le développement durable sera un levier d'efficacité économique, il pourra inciter :

- **l'innovation et l'efficacité.** Le processus aidera à chercher d'autres options de fabrication pour comparer les alternatives techniques. Par exemple ce graphique

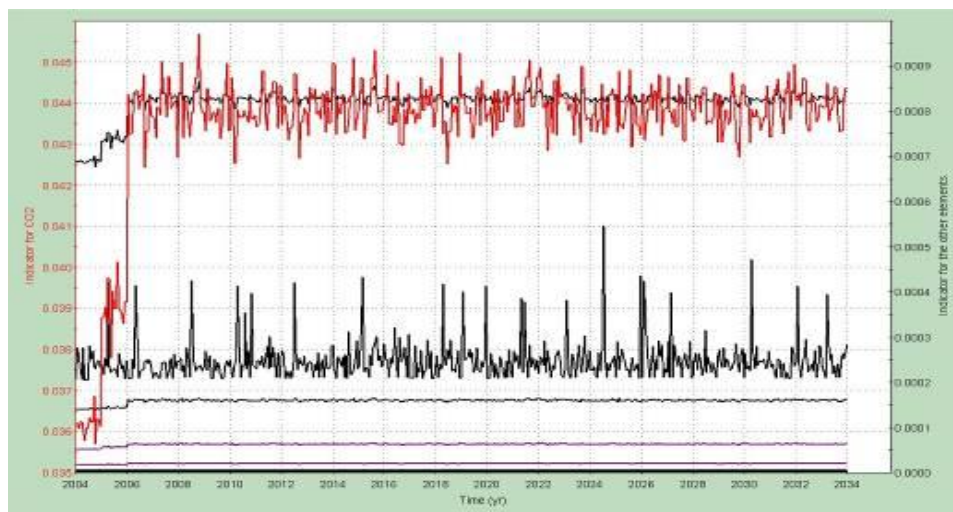
nous montre l'évolution temporel de trois alternatives technologiques pour réduire l'impact des émissions de gaz sur le long terme;



Cette estimation est faite à partir des calculs physique des diverses alternatives techniques. Ceci permet aussi l'élaboration d'un indicateur DD spécifique pour l'émission atmosphérique que suivra l'évolution de la société dans le temps. Ce modèle technique, une fois couplé au volet financier et humain, peut servir d'outil de communication et prise de décision (cf. quelle alternative choisir).

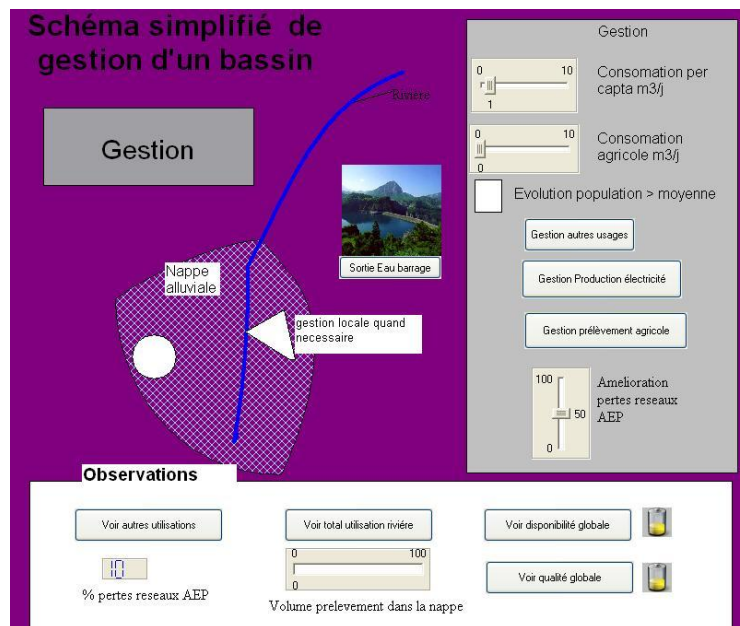
- **réduction des coûts** : lorsque l'on réduit ses consommations d'énergie ou de carburant pour diminuer le volume de ses émissions de CO₂, on diminue aussi ses charges ;

Par exemple ce graphique nous montre l'évolution temporel simulé de quelques indicateurs d'émission de CO₂ en relation avec divers scenario pour la production d'une industrie. Les scenarios comprenaient soit changement de matériel électrique soit de processus industriel, ce que permet un choix basé sur les perspectives à long terme.



- **la motivation et la cohésion.** Vos collaborateurs sont en quête de sens dans leur activité et attendent un comportement responsable de leur employeur et de leur propre démarche. Nous avons la possibilité d’inclure une relation entre la motivation et la productivité par un indicateur spécifique à votre système.
- **levier de recrutement.** En parallèle de la rémunération et de perspectives de carrière, des entreprises qui respectent leur personnel, leurs partenaires et l’environnement peuvent communiquer et attirer plus facilement.
- **facteur de confiance.** Après les scandales financiers et écologiques qui ont fortement secoués de nombreuses compagnies, les investisseurs sont beaucoup plus prudents et l’intégration d’indicateur du développement durable dans un dossier ne fera que les rassurer d’une gestion moderne et active.
- **ouverture de nouveaux marchés.** Les grands acheteurs, en particulier le secteur public ajoutent et imposent de plus en plus souvent dans leurs cahiers des charges des critères de responsabilité sociale et environnementale.
- **outil de participation.** Montrer aux parties prenantes un large panel de la complexité de la démarche DD peut être un levier d’acceptation et déblocage d’un dossier difficile. Au niveau politique ceci sera aussi un agent de communication motivateur.

Par exemple nous avons développé un outil de calcul et communication pour la gestion d’eau sur un bassin à fin de construire le consensus au tour des contraintes de son utilisation. Il comprend la simulation de la pluie, rivière, nappe, et des réservoirs avec l’utilisation pour : production d’eau potable, survie des poissons, production d’électricité, gestion de crue, tourisme.



Exemple d’interface d’un simulateur de la gestion d’eau sur un bassin.

Dans ce cas les parties prenantes (gestionnaire et utilisateur d'eau de cette bassin) peuvent simuler l'effet d'une raréfaction de l'eau (i.e. due au réchauffement climatique) et l'impact leur choix décisionnel pour l'emploi des ressources. Ceci permet au même temps de recueillir un support pour les décisions futures et d'arbitrer un choix technique de solution.

Conclusion

Notre approche est participative et permet au même temps de faire un état des lieux actuel et une étude des perspectives futures de manière pragmatique et flexible.

A la fin de ce processus vous aurez un outil à votre disposition pour continuer à étudier des options d'évolution et son impact sur les trois volets de la RSE, à savoir l'humain, l'économique et le financier.

Le Développement Durable n'est pas un frein à votre développement, bien au contraire, une telle démarche progressive vous aidera à mieux connaître votre situation actuelle et les meilleurs leviers pour votre développement.

Notre démarche, étant participative, vous aidera également dans vos relations avec vos partenaires internes et externes. En effet les échanges et le suivie des engagements via les indicateurs sont aussi un nouveau atout pour votre communication.

Présentation Equinocio

Equinocio est une société de conseil qui propose des services de simulation numérique pour une meilleure compréhension des systèmes dynamiques dans la science environnementale, la gestion et les affaires.

Les principaux clients sont dans le domaine de :

le stockage géologique : Andra(France), Posiva (Finlande);

l'optimisation de processus complexe : CNES ; IRSN (France) ;

l'environnement et la pollution du sol et de l'eau :Golder Associates (Finlande) et Geoclock (Brésil)

le développement durable : Conseil Général 63 (France), Shell (Finlande)

Alvaro B. Buoro est le fondateur de la société. Il a créé Equinocio il y a trois ans pour explorer des nouvelles solutions à des problèmes complexes.

Parcours en géosciences, doctorat en quantification de l'incertitude et traitement de données. Plus de 15 ans d'expérience dans la modélisation environnementale et un intérêt croissant pour développer une vision plus humaine et responsable de la science.